



Nuestro Proyecto Vuestro Proyecto

#RenovaciónRFEF @Jorge f JorgePerezRFEF

Jorge Pérez Arias

candidato a la presidencia
de la Real Federación Española de Fútbol





Nuestros valores

La RFEF tiene que volver a ser la casa del fútbol, de todo el fútbol español.

Para conseguirlo os proponemos un programa basado en cuatro pilares: **renovación, transparencia, participación y trabajo en equipo**. Estos cuatro conceptos están muy relacionados entre sí y son la base con las que cualquier institución afronta en nuestros días los retos de crecimiento y desarrollo dentro de un entorno dinámico, ético y colaborativo.

Como punto de partida **normalizaremos las relaciones** con la Administración y con La Liga, fomentando así la participación y el trabajo en equipo de todos los miembros de la gran familia del fútbol. La RFEF destacará por su carácter aperturista, social e inclusivo.

Es necesario replantear el funcionamiento interno de la RFEF, y nosotros vamos a hacerlo. En este sentido, trabajaremos para **generar sinergias** entre los principales actores de este deporte: federaciones territoriales, futbolistas, entrenadores, árbitros, clubes de 2ªB y 3ª División, clubes profesionales, fútbol sala, fútbol femenino y afición. Y lo vamos a hacer con metas y objetivos concretos, diseñados para cada uno de vosotros, y que recogemos en este programa.

Todo ello, bajo la más estricta **transparencia y honestidad**. La casa del fútbol es de todos y nosotros vamos a trabajar para que así sea. Súmate a nuestro proyecto y hagamos entre todos que se convierta en una realidad.

Nuestro proyecto; vuestro proyecto.

A handwritten signature in blue ink, enclosed in a blue oval shape. The signature appears to read 'Jorge Pérez Arias'.

Jorge Pérez Arias

“Un programa ilusionante basado en el diálogo, el consenso y la participación”

La Real Federación Española de Fútbol se encuentra sumida desde unos años atrás en conflictos constantes con las diferentes instituciones que integran el mundo del fútbol y que afectan directamente a su credibilidad, autoridad y transparencia; por todo ello, buscamos una renovación que abogue por **el diálogo, la conciliación y la participación** de los distintos colectivos que conforman la familia del fútbol, siendo uno de nuestros principales objetivos acercar la Federación a la sociedad. **Un ente que no divida; un ente unido, integrador y transparente.**

renovación integridad

- Formularemos un **plan estratégico** que defina nuestro claro compromiso con el desarrollo y promoción sostenible del fútbol español.
- Implementaremos **procedimientos internos** con el fin de lograr una gestión de recursos transparente y eficaz:
 - Creación de un **Órgano de Cumplimiento** que velará por la correcta ejecución de controles internos.
 - Instauración de un **procedimiento de compras** y definición de criterios objetivos para la selección de proveedores.
 - Adopción de un **Manual de Contrataciones** para la RFEF.
 - Implementación de una **auditoría interna** con el fin de evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno.
 - Redacción del **Código Deontológico** de la RFEF, el cual recogerá los valores de conducta y comportamiento exigibles a sus integrantes y colaboradores.
- Crearemos un **Comité de Dirección** para la toma de decisiones consensuadas entre distintos departamentos.
- Celebraremos un **Congreso Nacional de Fútbol anual**, en el que participarán todos los estamentos del fútbol español, y que tendrá como finalidad atender las distintas sensibilidades de cada colectivo.
- Implementaremos un **Plan Estratégico de Responsabilidad Social Corporativa (RSC)**, mediante el cual potenciaremos el rol social de la RFEF. Debemos ejercer nuestro papel de liderazgo de manera ejemplar y utilizar el fútbol como vehículo transmisor de los valores que lo definen para contribuir a la construcción de una sociedad más justa y solidaria. Fortaleceremos el papel de la **Fundación de la RFEF** y fomentaremos la cooperación internacional.
- Elaboraremos un **Plan Contra la Violencia** en el fútbol; para ello, colaboraremos con las distintas instituciones en el desarrollo y aplicación de medidas que persigan la erradicación de cualquier conducta o acto violento registrado en un campo de fútbol español.
- Lideraremos la lucha contra el **amaño de partidos** (Match-Fixing).
- Replantearemos el **formato** del Campeonato de España Copa de S.M. El Rey, Campeonato de España Copa de S.M. La Reina y Supercopa de España con el objetivo de dotarlas de mayor atractivo y competitividad.

“Es un Proyecto realista”

Las Federaciones Territoriales, instituciones vertebradoras del fútbol español, mantienen el contacto diario con los diferentes estamentos del fútbol aficionado y, por tanto, poseen una gran percepción y sensibilidad de nuestro fútbol base.

Las **reuniones mensuales** con los representantes de la Federaciones constituirán uno de nuestros pilares de trabajo para conseguir continuar potenciando y promocionando el fútbol español. La RFEF debe ser la suma del trabajo y esfuerzo que desarrollan todas la Federaciones Territoriales.

Somos conscientes de que su financiación económica es imprescindible para el **desarrollo y promoción del fútbol**, en todos sus niveles, de un modo **sostenible, estable y duradero**. Para ello, en lo que respecta al reparto de **subvenciones**, éstas serán **asignadas** en base a **criterios objetivos, previamente debatidos y consensuados**.

Gracias al trabajo de las Federaciones Territoriales conseguiremos posicionar al fútbol español como referente mundial de excelencia en **gestión, liderazgo y buen gobierno**.

- Fijaremos **reuniones mensuales** de la Comisión de Presidentes de Federaciones Territoriales.
- Definiremos **criterios objetivos, claros y transparentes** respecto al reparto de subvenciones. La información será pública y se convocarán jornadas en las que se detallará la asignación de los fondos procedentes del reparto del 1% del Real Decreto Ley de Venta de Derechos Audiovisuales.
- Aumentaremos el **Fondo de Cohesión Interterritorial**; gracias a él, se impulsarán programas de formación y se destinarán recursos económicos a la mejora de estructuras e instalaciones con el fin de asegurar la práctica del fútbol en las mejores condiciones posibles.
- Promoveremos la adopción de **Planes Compartidos de Formación** para el fútbol base. La RFEF liderará y coordinará los diferentes cursos que se imparten a través de las Federaciones Territoriales.
- Convocaremos **reuniones semestrales** de trabajo con los secretarios generales de cada Federación y facilitaremos **apoyo y asesoramiento jurídico** desde la RFEF

diálogo transparencia

*“Las
Federaciones
Territoriales
serán el pilar
de la RFEF”*

“Los futbolistas participarán de forma activa en la toma de decisiones de la RFEF”

Los futbolistas son los actores de este deporte y, por ello, esta candidatura va a trabajar al máximo por y para ellos durante el próximo mandato.

Impulsaremos la **participación** de los futbolistas mediante su inclusión en las Comisiones de Fútbol Profesional, Fútbol No Profesional, masculino y femenino, y de Fútbol Sala; así como mediante la creación de una **Comisión Exclusiva del Futbolista**. De esta forma, otorgaremos mayor protagonismo al jugador y garantiremos que las sensibilidades del colectivo sean escuchadas y atendidas en el seno de la RFEF.

Desde la Federación implementaremos nuevas medidas de gestión, que conducirán a la generación de nuevas fuentes de ingresos, para conseguir dotar de mayor **estabilidad económica** y deportiva a todas las categorías del fútbol nacional. Nuestro objetivo es prevenir impagos y exclusiones de clubes, como ha venido ocurriendo en los últimos años, y así garantizar la seguridad y la tranquilidad de los futbolistas.

estabilidad

- Regularemos el **proceso de inscripción de licencias**. Alcanzaremos acuerdos con La Liga para el **examen de los procedimientos de control** en todas aquellas medidas que afecten al futbolista en cuanto a materia de inscripción y demás cuestiones administrativas y/o reglamentarias.
- Potenciaremos la **formación y el desarrollo profesional** para el “día de después”. La Selección Nacional Absoluta de fútbol continuará disputando partidos internacionales a beneficio de los futbolistas.
- Garantizaremos el salario **100%**, tanto a los futbolistas de 2ªB como a **las jugadoras de la Primera División Femenina RFEF**. En todas aquellas deudas que excedan los dos meses, el futbolista percibirá una ayuda con cargo a dicho **Fondo de Garantías Salariales de 2ªB**; el abono se efectuará durante la temporada en curso.
- Crearemos un **Fondo de Garantía** que, a corto plazo, asegurará los salarios de los futbolistas de 3ª División. Los futbolistas de 3ª División y las futbolistas de la Primera División Femenina RFEF tendrán los mismos plazos y procedimientos para presentar sus reclamaciones frente a clubes que los futbolistas de 2ªB.
- Garantizaremos la participación de los futbolistas en las Comisiones de Fútbol Profesional y No Profesional.

participación

“Eliminaremos el canon del 3% en los contratos de los entrenadores”

Los entrenadores, junto con los futbolistas, son los protagonistas del fútbol y deben de tener el mismo reconocimiento que estos por parte de la Federación. Por ello, y atendiendo a una demanda histórica del colectivo, **eliminaremos cualquier tasa que limite o cargue la actividad del entrenador** a nivel reglamentario y económico-laboral.

Trataremos de promover que el propio colectivo tome sus **decisiones de forma autónoma** en todas aquellas cuestiones que les afecten directamente, para, seguidamente, someterlas a debate y aprobación por la Comisión Delegada y, posteriormente, elevarlas a la Asamblea General de la RFEF.

Es el momento de apoyar al colectivo de entrenadores para promover la negociación conjunta de sus derechos laborales con los clubes profesionales.

garantías

- **Suprimiremos el canon del 3% de los contratos** federativos de los entrenadores.
- Propondremos la modificación del Reglamento para que **un entrenador pueda entrenar a un segundo club**, en la misma temporada, después de un cese.
- Impulsaremos la **negociación de un Convenio Colectivo de entrenadores**, consensuado desde el Comité de Entrenadores con los clubes de La Liga, los clubes de 2ªB, 3ª y fútbol femenino.
- Celebraremos un **Congreso Anual de Entrenadores**, gracias al cual los entrenadores tendrán mayor participación en la toma de decisiones. Sus propuestas serán vinculantes para ser debatidas en la Comisión Delegada de la RFEF.
- Garantizaremos la **participación de los entrenadores** en las **Comisiones de Fútbol Profesional y No Profesional**.
- Implementaremos un plan de formación continua mediante la impartición de **Cursos de Tecnificación** y jornadas de actualización.
- Promoveremos una **colegiación única** a nivel nacional.

formación continua

“Queremos dignificar la labor de los árbitros”

Los colectivos de jugadores, entrenadores y árbitros son tres estamentos que tienen, y deben seguir teniendo, una **importancia relevante en el gobierno, la dirección y la gestión del fútbol**. Son piezas de un mismo engranaje que deben estar bien coordinadas y equilibradas para el bien de todos los que amamos este deporte.

El colectivo arbitral se regirá por un **plan estratégico** que fomentará la mejora constante de su labor, así como la evolución y profesionalización de otros estamentos y organizaciones del fútbol. Para ello, rediseñaremos la estructura y los órganos de dirección de este colectivo, dentro de la RFEF, adaptándolo así al contexto actual.

Este colectivo tiene un gran reconocimiento deportivo en el ámbito internacional y es nuestro deber trabajar para seguir manteniendo su prestigio y mejorar el nivel temporada tras temporada.

Ante esta oportunidad única de renovación, desde nuestra candidatura, plantaremos cara a los problemas que afronta, actualmente, el colectivo arbitral y abordaremos asuntos relativos a la **protección personal y profesional del árbitro**, a la instauración de criterios de evaluación y formación armónicos, que **otorguen seguridad y transparencia**, y al fomento del desarrollo individual y colectivo.

autonomía

- Colectivo arbitral que participa en **competiciones profesionales**:
 - **Incorporación** de los árbitros y asistentes al **régimen del trabajador por cuenta ajena** de la Seguridad Social, quedando así garantizados los beneficios sociales que el Estado de Bienestar otorga a los trabajadores en cuanto a **prestación por desempleo, pensiones o coberturas médicas** para el árbitro y su entorno familiar.
 - Alcanzado el límite reglamentario para la actividad arbitral en activo, **incorporación**, si así lo desea el interesado, al organigrama de **desarrollo, seguimiento y mejora de la actividad arbitral** hasta la edad legal de jubilación.
 - **Creación de un Fondo de Ayuda** a los árbitros y asistentes para cubrir situaciones de desprotección cuando reglamentariamente imposibilitan su actividad arbitral.
 - Dotaremos al colectivo de **formación homogénea y permanente** a través de las Federaciones Territoriales.
- Propuestas generales:
 - Implementación de **criterios objetivos y transparentes en los procesos de evaluación y clasificación** a realizar cada final de temporada.
 - **Creación de un plan unificado de formación y actualización** del colectivo a nivel nacional. Los criterios se unificarán y la participación en el proceso de formación continua será semanal.

protección

“Todos los Clubes de 2ªB y 3ª División participarán en el Campeonato de España Copa de S.M. El Rey”

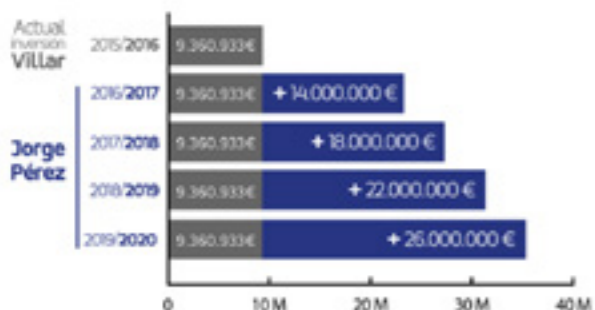
Somos conscientes de que la **Segunda División B** y la **Tercera División** son la base de nuestro fútbol; fábricas de talento y pasarelas hacia el mundo profesional. Hace años que su problemática es ignorada por el principal estamento del fútbol español, la RFEF. Este colectivo afronta una delicada situación marcada por las dificultades económicas para planificar sus plantillas, cumplir sus presupuestos y lograr buenos resultados en el terreno de juego.

Dado que las subvenciones que percibe por parte de la RFEF son insuficientes y no aseguran la sostenibilidad de la competición a largo plazo, nuestro proyecto quiere devolver al fútbol lo que le pertenece y, por ello, estableceremos una línea de trabajo que dote a este colectivo de **mayores recursos económicos y estabilidad** con el objetivo de materializar nuestras propuestas durante el ciclo 2016-2020. Abordaremos urgentemente una reestructuración del modelo de reparto de acuerdo a las siguientes medidas:

- Impulsaremos el desarrollo económico de los clubes de 2ªB y 3ª mediante la inyección durante la temporada 2016/17 de **18.8 millones de euros** al fútbol no profesional.
- En el primer mes de mandato convocaremos una **Asamblea General Extraordinaria** para aprobar el reparto de **14 millones de euros** a los clubes de 2ªB y 3ª División. Dichos fondos, procederán del **1% del RDL 5/2015**, obtenido por la comercialización conjunta de los derechos audiovisuales del Campeonato Nacional de Liga y Campeonato de España Copa S.M. El Rey, y serán entregados a los clubes antes de la finalización de la presente temporada.
- Las **tasas arbitrales** que pagan clubes de 2ªB y 3ª División serán asumidas por la RFEF.
- Ampliaremos la **participación a todos los clubes de 2ªB y 3ª División** en el Campeonato de España Copa de S.M. El Rey.
- Constituiremos un **departamento de Control, Asesoramiento y Atención** exclusivo para los clubes de 2ªB, 3ª División y fútbol femenino.
- Del mismo modo, crearemos un **área de Marketing de Fútbol No Profesional** dedicada, exclusivamente, a la explotación comercial de los campeonatos de 2ªB y 3ª, con el objetivo de generar nuevos ingresos que permitan mejorar la promoción y el funcionamiento de la competición.
- El reparto de los ingresos percibidos por la comercialización conjunta de los derechos de televisión para la 2ªB y 3ª División, permitirá incrementar considerablemente las cantidades destinadas al **fútbol sala y al fútbol femenino**.

Propuestas mejoras Fútbol aficionado

2ª División B - 3ª División - Fútbol Femenino - Juvenil Nacional



sostenibilidad
apoyo



*Las presentes cantidades son aproximadas y estarán sujetas a la aprobación de la Asamblea General de la RFEF.

“Quiero una Federación que no divida; una Federación que escuche a todos”

El fútbol profesional español es patrimonio de todos. La RFEF debe fortalecer su liderazgo y volver a erigirse como una institución integradora que abogue por el diálogo y la conciliación.

Restableceremos las relaciones con los clubes profesionales, mediante una colaboración más estrecha con la **Liga Nacional de Fútbol Profesional**, e implementaremos líneas de trabajo basadas en sinergias con otros estamentos para continuar desarrollando y expandiendo el fútbol español. Juntos somos más fuertes.

negociación

- Constituiremos una **Comisión del Fútbol Profesional** donde estarán representados clubes, jugadores, entrenadores y árbitros, que se reunirá semestralmente, para el debate y toma de decisiones sobre cuestiones que atañen a la **integridad, a la violencia y a los asuntos de competición**.
- **Normalizaremos las relaciones** con La Liga y los clubes de Primera y Segunda División.
- Apoyaremos el **Plan de Expansión Internacional** del Campeonato Nacional de Liga.
- Potenciaremos una **imagen de marca** conjunta entre la RFEF y La Liga; el fútbol español debe estar unido.
- Elaboraremos un plan de trabajo **conjunto RFEF-La Liga** que reforzará el apoyo e impulso al fútbol no profesional; incluyendo derechos de formación de jugadores, revisión de horarios de partidos y planes de fomento de asistencia a estadios de las categorías aficionadas.

conciliación

promoción igualdad de oportunidades

“Nosotros sí vamos a impulsar el Fútbol Femenino”

El fútbol femenino ha experimentado un crecimiento exponencial en esta última temporada y demanda una mayor atención por parte de las instituciones de este deporte. Gracias al trabajo que desempeñan diariamente jugadoras, entrenadores/as, árbitros/as, clubes y familias vivimos un momento propicio para su **expansión y desarrollo** que tiene su reflejo en nuestro combinado nacional absoluto, clasificado por primera vez en su historia con pleno de victorias para el Campeonato de Europa Femenino 2017.

Nuestro proyecto plantea **objetivos estratégicos** que persiguen la creación de estructuras profesionales y establecen líneas de trabajo enfocadas a la **generación de nuevos ingresos** que permitirán dotar de mayor financiación a los clubes de Primera y Segunda División. Dedicaremos buena parte de nuestros recursos humanos y económicos a promocionar las competiciones de fútbol femenino; fomentando su participación, asegurando la igualdad de oportunidades y dotándolas de mayor visibilidad y exposición.

- Formularemos un **plan estratégico** para el fortalecimiento de las competiciones y su expansión comercial:
 - Ejecución de un **plan de centralización y comercialización de los derechos audiovisuales** de la Primera División Femenina.
 - Creación de un **área de Marketing de Fútbol Femenino**, en el seno de la RFEF, que trabajará para la captación de nuevos patrocinadores y exploración de nuevas líneas de negocio.
 - Constituiremos un **departamento único de Fútbol Femenino** que trabajará por el fomento de la práctica del fútbol, desde su base, y por el fortalecimiento de sus competiciones. Estará dirigido por personas que han estado, o están actualmente, vinculadas al fútbol femenino.
 - Gracias a la generación de **nuevos ingresos** invertiremos en el acondicionamiento de estadios e instalaciones para la correcta práctica del fútbol.
 - Replantaremos el **formato del Campeonato de España Copa de S.M. La Reina**:
 - Incorporación de todos los equipos de 1ª y 2ª División al Campeonato; se desarrollarán fases previas por territoriales para más tarde unirse a una fase nacional.
 - La fase final del Campeonato de España Copa de S.M. La Reina se desarrollará paralelamente al Campeonato de España Copa de S.M. El Rey, estableciéndose una misma sede, o cercana, para la celebración de la Final.
- Impulsaremos económicamente el desarrollo de la 2ª División Nacional Femenina gracias al incremento de las subvenciones al fútbol aficionado



- Los **gastos por arbitraje** de la 2ª División Femenina serán abonados íntegramente por la Federación.
- Impulsaremos un **Comité Nacional Único de fútbol femenino** formado por miembros de la RFEF, clubes, futbolistas, entrenadoras y árbitros.
- El **sorteo del calendario** se realizará junto con el del Campeonato Nacional de Liga de Primera División masculina.

“Trasladaremos los éxitos deportivos y el prestigio de la Selección Nacional Absoluta a la gestión de todo el Fútbol Sala español”

El fútbol sala ha sido el estamento que, con toda seguridad, a nivel de selecciones nacionales, mayores alegrías y éxitos nos ha dado en los últimos años; a pesar de ello, la visibilidad, importancia y atención que la RFEF le ha prestado ha sido insuficiente.

Por todo ello, le otorgaremos el protagonismo que merece haciendo participe en los órganos de decisión de la RFEF tanto a jugadores y entrenadores como a clubes de fútbol sala; creando, a su vez, la **Comisión de Fútbol Sala** donde estarán representados los diferentes estamentos del mismo y donde las decisiones que se acuerden serán sometidas a aprobación por parte de la Comisión Delegada y, si fuese necesario, de la Asamblea General de la RFEF.

Es un colectivo que necesita de ayudas por parte de la Federación tanto en lo que respecta a la asignación de recursos económicos –arbitrajes, licencias, desplazamientos, etc.- como de recursos humanos para **promover su crecimiento y la reducción de las actuales diferencias económicas** entre las distintas categorías.

Asimismo, crearemos un **programa específico para el desarrollo sostenible del fútbol sala femenino** con el fin de favorecer su crecimiento exponencial, y estudiaremos y propondremos la introducción de modificaciones en competiciones como la Copa.

En definitiva, el fútbol sala español demanda una RFEF que esté a la altura de los éxitos deportivos alcanzados por clubes y selecciones, y esta candidatura va a trabajar intensamente para lograrlo.

visibilidad

Fútbol Sala:

- Incluiremos un representante de fútbol sala como miembro de la **Comisión Delegada de la RFEF**.
- Destinaremos una **partida presupuestaria** para subvencionar parte de los gastos de desplazamiento y arbitrajes de los clubes de fútbol sala tanto del Comité Nacional de Fútbol Sala como de la LNFS. **Aumento de la inversión en más de un 100%**.
- Organizaremos un **Congreso Nacional de Fútbol Sala** que se reunirá, como mínimo, una vez en cada legislatura.
- Impulsaremos **ayudas económicas** para los clubes participantes en la Copa de S.M. El Rey de Fútbol Sala; **el arbitraje será asumido por la RFEF y los desplazamientos subvencionados**. Además de ello, se otorgarán premios económicos a los equipos finalistas.
- Dotaremos de presupuesto propio al **Comité Nacional de Fútbol Sala (CNFS)**.
- Tanto el CNFS como la LNFS **se beneficiarán del 1% del reparto correspondiente a los ingresos por la venta conjunta de los derechos de televisión**.
- Implementaremos un protocolo conjunto, entre la RFEF (a través del CNFS) y la LNFS, para trabajar en el desarrollo integral de todo el fútbol sala nacional a través de planes, programas y proyectos comunes.
- Garantizaremos la **presencia de los clubes de 2ªB, juveniles y femeninos** en los Órganos de Gobierno del CNFS.
- Integramos a la **LNFS** en las instalaciones de la RFEF en la Ciudad del Fútbol de Las Rozas.

Fútbol Sala Femenino:

- Crearemos un programa específico de **ayudas y desarrollo económico** para el fútbol sala femenino.
- Replantearemos el formato de la Copa de España para ampliar la participación de los clubes.
- Iniciaremos los trámites para la obtención de la denominación **Campeonato de España Copa de S.M. La Reina de Fútbol Sala Femenino**.
- Impulsaremos las competiciones internacionales a nivel de selecciones y clubes.
- Definiremos un **plan comercial** para la captación de recursos económicos con el fin de promocionar y desarrollar el fútbol sala femenino.

prestigio

“Quiero tener un contacto cercano y continuo con los aficionados”

No se entendería el fútbol sin los aficionados, que viven con pasión el deporte tanto dentro como fuera de los estadios.

Respeto, tolerancia e integridad son inherentes a nuestro proyecto, y vamos a trabajar con los aficionados y sus federaciones de peñas para que sean referencia en todas las categorías del fútbol. Haremos un especial esfuerzo en este sentido en el fútbol juvenil, desde su base, para educar a los nuevos jugadores y aficionados en la transmisión de estos valores.

Uno de los aspectos prioritarios de nuestro programa es el **juego limpio**. La RFEF debe volcarse en su aplicación y, para ello, una vez más, trabajaremos en equipo con las autoridades y con La Liga. Sólo podremos conseguir resultados si trabajamos todos juntos.

Por último, un proyecto en el que vamos a poner un cariño especial es en la vertebración de los aficionados en torno a la Selección Española de Fútbol. Queremos fomentar la presencia del aficionado en torno al equipo de todos y conseguir una mayor proximidad del combinado nacional con la sociedad.

cercanía



respeto

colaboración

tolerancia





Nuestro Proyecto

Vuestro Proyecto

#RenovaciónRFEF @Jorge JorgePerezRFEF

Jorge Pérez Arias

candidato a la presidencia
de la **Real Federación Española de Fútbol**

candidatura@jorgeperez.futbol · (+34) 689 346 835

Fotos: Getty Images